		H30	R1	R1	R1	R1決算	R1決算	 R1決算			/# +	1マ体 '4か'-1''	. # 	· - + /* \		
		決算	予算	決算見込 (3月)	決算	-H30決算	-見込(3月)	-R1予算			備 考(R 	予算・決算対比	:額。主な増減・考	え万等) 		
経常収益	A	29,368	29,625	30,352	30,442	1,074	90	817								
営業収益	В	29,056	29,402	30,113	30,188	1,132	74	785								
医業収益	C	25,226	26,419	27,162	27,189	1,963 945	27	771		D1:h #	D1 マ 位	T-0-4-4-4.4.1	D12+	ケ	R1予算	<u>*</u>
入院収割	· 益	18,097	19,107	19,083	19,043	945	▲ 41	▲ 64		R1決算 (百万円)	R1予算 (百万円)	増減額 (決算−予算)	R1決 延患者数(人)	:异 	延患者数(人)	" 単価(円)
									 総合	11, 975	11, 518	457		78, 065	160, 546	<u> </u>
									西和	5, 770	6, 300	▲ 530		66, 173	93, 519	67, 3
									リハビリ	1, 297	1, 288	9	34, 781	37, 337	34, 953	36, 8
外来収	益	6,582	6,728	7,517	7,580	997	63	852		R1決算	R1予算	増減額	R1決	:算	R1予算	草
										(百万円)	(百万円)	(決算-予算)	延患者数(人)	単価(円)	延患者数(人)	単価(円)
									総合	5, 415	4, 455	960	·	19, 616	248, 880	17, 9
									西和	1, 745	1, 792 480	▲ 47		12, 053	157, 553	11, 3 8, 5
7.0/45	医紫巾光	5.43	505	500	507	00	-	A 10	リハビリ	420		▲ 60	48, 313	8, 564	56, 120	8, 0
	医業収益	547	585	562	567	20	5	▲ 18	八阮忠白奴派により	る室料差額の減(総合	ⅎ▲シ、四州▲ၓ、╵) / / ▲ ()				
運営費交付金	:収益 D	3,372	2,554	2,554	2,554	▲ 818	0	0								
その他営業収	.益 E	457	430	398	444	▲ 13	47	15	総合▲30(実習受入	れ減による受託事業	等収益の減)、西和	ロ+3・リハ+3 (治験	収益の増)、本部+4) (旧総合関係補助]金の増)	
営業外収益	F	312	223	239	255	▲ 58	16	32								
運営費交付金	:収益 D'	124	85	85	85	▲ 38	▲ 0	0								
その他営業外場	 ·収益	189	138	154	170	A 19	16	32	総合+14(固定資産	 貸付料の増)、西和	 +17(病児保育開	 始に伴う増など)				
经常費用	G	29,936	31,706	32,815	32,539	2.604	▲ 276	834								
営業費用	н	29,725	31,451	32,538	32,300	2,575	▲ 238	849								
医業費用	I	29,257	30,881	31,926	31,732	2.475	▲ 194	851								
				,		,			総合+366(超勤手	当+87、特殊勤務手≦	á+61、休日勤務手	当+80など手当+2	60、賃金の増+54、	退職給付費用▲107	7、法定福利費+66など)
給与費		14,274	14,698	15,076	15,159	885	83	461		当+68、特殊勤務手 0、超勤・夜間勤務な			9、退職給付費用▲5 費用+7など)	5、賞与+11など)		
材料費	1	7,232	7,638	8,514	8,361	1,129	▲ 153	723								
薬品費	费	3,811	4,127	4,694	4,582	772	A 111	456	総合+473(高額医	薬品使用量増・薬品 医薬品の減・後発医	費率19.97→21.06	%)				
未叫戶	<u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>	3,011	7,127	4,034	4,502	772		+50	リハビリ▲17(高額	医薬品の減・後発医	薬品への切替によ	る減、薬品費率8.3	1→7. 53%)			
診療札	材料費	3,282	3,409	3,743	3,697	414	4 6	288	西和▲196(対象手行	-数増加に伴う増・診 析件数の減 診材比≌	≤ 17. 98→16. 75%)					
										異動に伴う手術件数派 			次七口弗 1 20 北方	か悪 + 99かい		
経費		4,894	5,401	5,319	5,261	366	▲ 59	▲ 140	西和▲41(賃借料(-	▲100、元然小員▲47 データセンター使用輩 ₹+8、修繕費+9、報償	量減)▲60、修繕費		消耗品費+32、報億 ビ)	負負 〒20 <i>は C)</i>		
減価償却	· · 却費	2,775	3,036	2,932	2,864	88	▲ 68	▲ 172				精査→数量が膨大で	であったため予算では	は一律5年で計算)		
研究研(修費	81	108	84	87	6	3			究会関連支出の減)、						
その他営業費別		468	570	613	569	100	▲ 44	▲ 2								
営業外費用	K	210	254	277	239	29	▲ 38	▲ 15								
医業損益	C-I	▲ 4,031	▲ 4,462	▲ 4,764	▲ 4,543	▲ 512	221	▲ 80								
—————————————————————————————————————	A-G	▲ 568	▲ 2,081	▲ 2,463	▲ 2.097	▲ 1,529	366									
杜书伊盆	A-G	▲ 508	▲ 2,081	▲ 2,403	▲ 2,097	▲ 1,529	300	A 10								
 臨時利益	L	13	0	n	2	A 11	2	2	貸倒引当金、資産!	見返補助金戻入の計」	<u> </u>					
—————————————————————————————————————	M	850	16	46	49	▲ 802	2			引当金の減)、西和		テにかかる固定資産	 除却)			
総損益				▲ 2,509	10	▲ 738	360				- 12-21-27	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
祁 俱金	A+L-G-M	▲ 1,405	▲ 2,097	▲ 2,509	▲ 2,143	▲ /38	366	▲ 47								

(機構全体)

単年度現金収支(参考)

1.438

130

▲ 333

▲ 1,218

▲ 203 **▲** 1,771

884

▲ 1,221

(単位:百万円 税込)

(機構主体)								(+ 12 ·	日万円 祝込)
		H30 決算	R1 予算	R1 決算	R1 改革プラン	R1決算 -R1予算	R1決算 -H30決算	R1決算 -R1改プ	R2 予算
経常収益	Α	29,368	29,625	30,442	28,447	817	1,074	1,995	32,524
営業収益	В	29,056	29,402	30,188	28,088	785	1,132	2,099	32,268
医業収益	С	25,226	26,419	27,189	26,002	771	1,963	1,188	28,727
入院収益		18,097	19,107	19,043	18,588	▲ 64	945	455	20,265
外来収益		6,582	6,728	7,580	6,842	852	997	738	7,900
その他医業	[収益	547	585	567	572	▲ 18	20	▲ 5	562
運営費交付金収益	± D	3,372	2,554	2,554	1,880	0	▲ 818	674	3,149
その他営業収益	E	457	430	444	207	15	▲ 13	238	392
営業外収益	F	312	223	255	359	32	▲ 58	▲ 104	257
運営費交付金収益	<u></u> 立'	124	85	85	232	0	▲ 38	▲ 147	75
その他営業外収益	五	189	138	170	127	32	▲ 19	43	181
経常費用	G	29,936	31,706	32,539	31,062	834	2,604	1,478	34,504
営業費用	Н	29,725	31,451	32,300	30,528	849	2,575	1,773	34,292
医業費用	I	29,257	30,881	31,732	29,922	851	2,475	1,810	33,684
給与費		14,274	14,698	15,159	14,907	461	885	252	16,114
材料費		7,232	7,638	8,361	7,559	723	1,129	803	8,833
経費		4,894	5,401	5,261	4,673	▲ 140	366	588	5,574
減価償却費	1	2,775	3,036	2,864	2,691	▲ 172	88	173	3,080
研究研修費	ŧ	81	108	87	93	▲ 21	6	▲ 6	82
その他営業費用	J	468	570	569	606	▲ 2	100	▲ 37	608
営業外費用	K	210	254	239	534	▲ 15	29	▲ 295	212
医業損益	C-I	4 ,031	▲ 4,462	4 ,543	▲ 3,920	▲ 80	▲ 512	▲ 622	▲ 4,957
経常損益	A-G	▲ 568	▲ 2,081	▲ 2,097	▲ 2,615	▲ 16	▲ 1,529	518	▲ 1,980
臨時利益	L	13	0	2	0	2	▲ 11	2	0
臨時損失	М	850	16	49	13	33	▲ 802	36	5
総損益	\+L-G-M	▲ 1,405	▲ 2,097	▲ 2,143	▲ 2,627	▲ 47	▲ 738	484	▲ 1,985
県運営費交付金	D+D'	3,495	2,639	2,639	2,112	0	▲ 856	527	3,224
償還元金		726	1,058	1,057	1,308	A 0	331	▲ 251	2,278

<法人全体>

○経常損益(H⑩ ▲568百万円 →R① ▲2,097百万円) 前年度比▲1,529百万円
○医業収益(H⑪ 25,226百万円 →R① 27,189百万円) 前年度比+1,963百万円
○医業費用(H⑪ 29,257百万円 →R① 31,732百万円) 前年度比+2,475百万円

く総合医療センター>

- ○経常損益(H30 ▲ 573百万円 → R① ▲ 1, 455百万円)前年度比 ▲ 882百万円
- ○医業収益 (H⑩15,676百万円 → R①17,789百万円) 前年度比+2,113百万円 ⇒・VREや麻疹の影響により入院患者数が減少したが、ISO取得や高難度手術件数 増加等により入院単価が増加し、入院収益は増加。
 - ・外来患者数の増加、化学療法の増加により外来収益が増加
- ○医業費用 (H3018, 809百万円 → R1021, 083百万円) 前年度比+2, 274百万円 ⇒・化学療法など高額医薬品使用量増により薬品費が増加
 - ・心臓血管外科本格稼働により診療材料費が増加
 - ・増床や働き方改革への対応により人件費が増加

く西和医療センター>

- ○経常損益(H30) 147百万円 → R(1) ▲ 279百万円) 前年度比 ▲ 426百万円
- ○医業収益 (H⑩7, 817百万円 → R①7, 618百万円) 前年度比▲198百万円 ⇒ · 病床稼働率、入院患者数減により入院収益が減少
 - ・外来患者数は減少したが、外来単価の上昇により外来収益は昨年度と同程度
- | ○医業費用 (H308, 468百万円 → R108, 617百万円) 前年度比+149百万円 | ⇒・医業収益減少により材料費が減少
 - ・電子カルテ導入により経費、減価償却費が増加

(総合リハビリテーションセンター)

- 〇経常損益 (H3) ▲42百万円 → R1)▲86百万円) 前年度比▲44百万円
- ○医業収益 (H⑩1,734百万円 → R①1,782百万円) 前年度比+54百万円 ⇒・入院リハ充実推進により入院収益が増加
- ○医業費用 (H301, 981百万円 → R(1)2, 032百万円) 前年度比+51百万円 ⇒・増員や手当増により人件費が増加
 - ・電子カルテ導入検討により経費が増加

P.2

(総合医療セ	ンター)							(単位:	百万円 税込)	●病床稼働	率(%)													
		H30	D1	R1	D1	R1決算	R1決算	R1決算	Do	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
		決算	R1 予算	決算	R1 改革プラン	RI 沃异 -R1 予算	-H30決算	RI沃昇 -R1改プ	R2 予算	R1	95.4	92.4	85.2	88.5	92.8	93.7	95.9	95.7	90.5	89.7	91.1	88.9		91.7
		0 (3)	, 51	W 13F	-X	3 97	110000		3 91	H30	79.0	71.9	100.9	96.0	97.2	95.6	97.0	95.8	94.7	94.1	96.5	96.0		92.9
経常収益	Α	18,382	18,411	19,803	17,642	1,392	1,421	2,161	20,937	●病床利用	率(%)													
営業収益	В	18,184	18,261	19,639	17,339	1,378	1,456	2,300	20,803	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
医業収益	С	15,676	16,381	17,789	16,046	1,408	2,113	1,743	18,443	R1 H30	87.7 71.3	85.7 66.9	78.6 93.2	81.1 88.7	85.0 89.1	86.2 88.3	88.4 89.5	87.6 87.7	82.4 86.7	82.9 87.1	83.1 88.8	81.4		84.2 85.5
入院収	又益	10,888	11,518	11,975	11,101	457	1,087	874	12,518	●延べ入院		<u> </u>							•		L			
外来坝	又益	4,408	4,455	5,415	4,545	960	1,007	870	5,528	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
その他	也医業収益	379	407	399	400	A 9	19	1	396	R1 H30	13,168 9,714	13,181 9,583	11,760 13,016	12,623 13,391	13,230 13,566	12,930 12,901	13,682 13,536	13,212 12,930	12,900 13,208	12,797 13,133	12,150 12,162	12,681	154,314 150,534	12,860 12,545
運営費交付金	金収益 D	2,263	1,591	1,591	1,205	0	▲ 671	386	2,115	<u> </u>		9,563	13,010	13,391	13,300	12,901	13,330	12,930	13,206	13,133	12,102	13,394	130,334	12,545
その他営業収	Q益 E	245	289	259	88	▲ 30	14	171	246	●入院単価 年度	(円) 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
営業外収益	F	198	150	164	303	14	▲ 35	1 39	134	R1	74,765	73,911	72,931	79,404	75,159	79,119	78,525	77,696	78,490	82,926	79,721	83,136		77,982
運営費交付金	金収益 D'	107	72	72	223	0	▲ 35	▲ 151	60	H30	65,861	76,145	69,072	70,561	75,621	69,480	74,794	72,946	71,888	74,982	75,626	72,166		72,429
その他営業を		91	78	92	80	14	1	12	75	●新入院患	者数(人)													
経常費用	G	18,955	20,244	21,258	19,762	1,015	2,303	1,496	22,640	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		年間平均
営業費用	Н	18,809	20,041	21,083	19,278	1,042	2,274	1,805	22,474	R1 H30	1,039 679	946 1,008	949 968	1,062 1,057	1,102 1,140	1,059 966	1,092 1,073	1,076 1,059	1,038	1,112 1,094	1,011 960	1,071	12,557 12,065	
医業費用	ī	18,809	20,041	21,083	19,278	1,042	2,274	1,805		ļ	!			· ·	,	!	-				<u> </u>			
給与費	·	8,477	8,897	9,264	8,975	366	787	289	10,114	●入院手術 年度	件数(件) 4月	※医科点	数表「K⊐ 6月	ード(手術) 7月	」および歯 8月	科点数表「 9月	Jコード(月 10月	-術)」で算足 11月	きされた件数 12月	牧 1月 ┃	2月	3月	合計	年間平均
材料費		4,778	5,087	6,045	4,972	958	1,267	1,073	6,286	R1	719	624	604	692	744	679	779	701	672	743	597	732	8,286	691
経費	2	3,116	3,479	3,350	,	▲ 129	234	348		H30	394	487	613	617	771	567	733	662	631	650	633	609	7,367	614
性質 減価償	計	2,392	2,511	2,375			▲ 18	102	,	●平均在院	日数(日)													
研究研		46	67	50			4	<u> 102</u>	37	年度 R1	4月 12.0	5月 13.2	6月 11.8	7月 11.2	8月 11.3	9月 11.8	10月 11.9	11月 11.3	12月 11.0	1月 11.6	2月 10.9	3月 11.9	合計	年間平均
その他営業費		40	07	0			0		37	H30	10.9	10.9	12.6	12.4	11.1	12.5	12.1	11.4	11.6	12.0	12.0	12.2		11.8
		140	000	175	0	A 0.7	00	A 200	105		(m)													
営業外費用	K	146		175			29	▲ 309		●外来単価 年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
医業損益	C-I	▲ 3,133		▲ 3,294		367	▲ 161	▲ 63		R1	18,478	18,885	18,663	18,924	19,427	18,782	19,379	19,509	19,535	20,971	21,674	21,271		19,625
経常損益	A-G	▲ 573	▲ 1,832	▲ 1,455	▲ 2,120	377	▲ 882	665	▲ 1,703	H30	16,487	17,013	17,109	17,663	17,695	17,553	18,295	18,204	18,612	18,943	18,831	17,938		17,862
臨時利益	L	11	0	2	0	2	A 9	2	0	●1日当たり	リ外来患者	数(人)												
臨時損失	М	520	10	1	10	▲ 9	▲ 520	▲ 9	5	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		年間平均
総損益	A+L-G-M	▲ 1,082	▲ 1,842	▲ 1,454	▲ 2,130	387	▲ 372	676	▲ 1,708	R1 H30	1,128 910.2	1,157 848.15	1,115 972.5714	1,116 1,025	1,109 970	1,213 1,067	1,182 1,038	1,180 1,050	1,187 1,121	1,198 1,099	1,189 1,102	1,130 1,178		
県運営費交付金	产 D+D'	2,370	1,663	1,663	1,428	0	▲ 706	235	2,174		M. 1. M	<u> </u>							I					
償還元金		362	708	713	832	6	351	1 18	1,867	●救急車搬 年度	送台数(台) 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
単年度現金収支	(糸孝)	1,383		132			▲ 1,250	820		R1	478	426	423	438	585	538	498	560	615	598	535	476	6,170	514
半 十反 以 立以又	(少石)	1,383	▲ 102	132	▲ 087	234	A 1,230	820	▲ 1,∠18	H30	355	459	453	527	480	430	477	482	530	549	420	436		
																							LF	P.3

(西和医療センタ	<u>—) </u>				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	,		(単位:	百万円 税込)	1
		H30 決算	R1 予算	R1 決算	R1 改革プラン	R1決算 -R1予算	R1決算 -H30決算	R1決算 -R1改プ	R2 予算	●病原 年原 R1
経常収益	Α	8,630	8,918	8,353	8,716	▲ 566	▲ 277	▲ 364	9,130	●病尿
営業収益	В	8,554	8,872	8,289	8,677	▲ 582	▲ 265	▲ 388	9,037	年月
医業収益	С	7,817	8,204	7,618	8,103	▲ 586	▲ 198	▲ 484	8,357	R. H3
入院収益		5,965	6,300	5,770	6,168	▲ 530	▲ 195	▲ 397	6,354	
外来収益		1,747	1,792	1,745	1,824	▲ 48	▲ 2	▲ 79	1,904	年
その他医業	(収益	104	111	104	111	▲ 8	▲ 1	▲ 8	100	R
運営費交付金収益	± D	718	642	642	557	0	▲ 76	85	648	—
その他営業収益	E	20	26	29	17	3	9	11	32	●入
営業外収益	F	76	47	63	39	17	▲ 13	24	93	
運営費交付金収益	± D'	3	4	4	5	0	0	▲ 1	3	<u> </u> H:
その他営業外収益	益	73	43	60	34	17	▲ 13	26	89	●新
経常費用	G	8,483	8,865	8,632	8,688	▲ 233	149	▲ 56	9,115	年
営業費用	Н	8,468	8,847	8,617	8,663	▲ 230	149	▲ 46	9,101	н
医業費用	I	8,468	8,847	8,617	8,663	▲ 230	149	4 6	9,101	●入
給与費		4,439	4,446	4,500	4,582	54	60	▲ 83	4,568	年
材料費		2,246	2,325	2,116	2,342	▲ 209	▲ 130	▲ 227	2,332	H
経費		1,439	1,590	1,549	1,358	▲ 41	110	191	1,601	●平
減価償却費	ŧ	314	452	421	350	▲ 30	107	71	560	年
研究研修費	ŧ	29	35	31	30	A 4	2	1	40	H:
その他営業費用	J	0	0	0	0	0	0	0	0	<u> </u>
営業外費用	К	15	18	15	25	▲ 3	0	▲ 10	14	●外 年
医業損益	C-I	▲ 652	▲ 643	▲ 998	▲ 560	▲ 355	▲ 347	▲ 438	▲ 744	R
経常損益	A-G	147	53	▲ 279	28	▲ 332	▲ 426	▲ 307	14	<u> H</u>
臨時利益	L	0	0	0	0	0	▲ 0	0	0	
臨時損失	М	268	0	38	3	38	▲ 231	34	0	年
総損益	\+L-G-M	▲ 121	53	▲ 317	25	▲ 370	▲ 195	▲ 342	14	H
県運営費交付金	D+D'	721	646	646	562	0	▲ 75	84	652	●救
 償還元金		284	260	260	447	▲ 0	▲ 24	▲ 187	281	年
単年度現金収支(参考	<u>*</u>)	176	244	▲ 119	▲ 70	▲ 362	▲ 295	▲ 48	291	<u> </u>

	働率(%)												1	
年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
R1	88.1	80.3	76.4	72.8	81.2	77.2	75.7	83.6	86.0	87.3	86.2	79.1		81.
H30	86.7	78.5	77.4	82.1	81.7	79.6	78.9	84.8	84.7	86.4	86.8	88.1		83.
病床利.	用率(%)	※24時現	在の入院	患者数によ	り算出									
年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
R1	81.4	74.3	69.9	66.6	74.4	71.2	69.5	77.4	79.4	81.5	79.8	73.1		74.
H30	80.5	72.2	70.8	75.7	74.9	73.5	71.9	78.0	77.6	80.2	80.3	81.4		76.
●延べ入	院患者数(,	人)												
年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
R1	7,925	7,472	6,872	6,769	7,548	6,952	7,041	7,528	8,001	8,119	7,497	7,354	89,078	7,42
H30	7,806	7,303	6,964	7,631	7,597	7,165	7,271	7,633	7,875	8,036	7,295	8,194	90,770	7,56
入院単	価(円)													
年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平:
R1	67,697	62,230	69,937	65,578	66,328	66,207	66,349	65,230	65,599	65,170	61,809	71,936		66,17
H30	63,516	67,394	67,479	67,291	70,267	62,737	70,418	69,322	65,805	67,924	68,921	63,979		67,08
●新人院。 年度	患者数(人)	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	月までの台	年問 亚
F及 R1	596	542	574	583	602	572	575	574	587	597	519	569	6,890	57-
H30	566	567	585	618	628	530	616	608	611	640	546	618	7,133	59
					525				••••			0.0	7,100	
入院手	術件数(件)	ЖК⊐—К	件数											
年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
R1	336	295	340	307	361	348	357	331	350	340	344	384	4,093	34
H30	322	343	340	302	337	279	356	363	356	371	339	361	4,069	33
平均在	院日数(日))												
年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平:
R1	13.3	13.5	11.9	11.7	12.3	12.4	12.2	13.3	13.3	14.3	14.0	13.1		12.
H30	14.4	13.1	12.1	12.7	12.0	13.4	12.5	12.6	12.3	13.9	13.6	12.2		12.
- u + w	ATT (TTT)													
●外来単 年度	価(円) 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
干及 R1	12 137	12 153	12 087	11 987	11 932	11 795	11 978	11 979	11 809	12 439	12 079	12 263		12 05:

年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
R1	12,137	12,153	12,087	11,987	11,932	11,795	11,978	11,979	11,809	12,439	12,079	12,263		12,053
H30	11,146	11,311	11,630	11,475	11,308	11,669	11,750	11,788	11,727	12,242	12,169	11,854		11,672

●1日当たり外来患者数(人)

年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
R1	617	621	605	592	585	623	616	599	612	622	608	552	7,252	604
H30	640	637	621	630	589	655	614	622	642	646	616	637	7,548	629

●救急車搬送台数(台)

	· ·													
年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
R1	229	205	213	229	257	216	223	218	246	224	195	217	2,672	223
H30	180	177	206	277	240	191	210	198	254	278	220	215	2,646	221

<mark>(総合リハビリ</mark>	<u>ー</u>	小小	1					(出井.:	百万円 税込)	●病床稼働	動率(%)													
<mark>(菘ロソハヒソ</mark>	ノーショ	プ <mark>ピンサー</mark>	<i>)</i>					(単位:	日月日 忧込)	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
		H30	R1	R1	R1	R1決算	R1決算	R1決算	R2	R1	100.0	94.6	93.6	98.2	98.0	92.4	86.6	88.9	98.3	95.7	97.7	96.5		95.0
		決算	予算	決算	改革プラン	-R1予算	│-H30決算 │	-R1改プ	予算	H30	96.7	90.4	89.1	96.0	95.9	93.2	98.5	93.6	95.0	94.1	101.3	97.3		95.1
経常収益	А	1,941	1,996	1,948	1,982	A 48	7	▲ 35	2,124	●病床利												П		
営業収益	В	1,927	1,983	1,934	1,969	4 9	7	▲ 35	2,111	年度 R1	4月 98.1	5月 92.7	6月 91.8	7月 96.6	8月 96.1	9月 90.7	10月 84.6	11月 87.1	12月 96.5	1月 94.1	2月 95.5	3月 94.8	合計	年間平均 93.2
医業収益	С	1,734	1,834	1,782	1,853	▲ 52	48	▲ 71	1,927	H30	95.2	88.5	87.5	94.2	93.5	91.7	96.7	91.5	92.9	92.2	99.5	95.1		93.2
入院収	 益	1,243	1,288	1,297	1,319	9	54	▲ 22	1,393	●延べ入降	完患者数(.	人)												
外来収	 益	428	480	420	473	▲ 60	A 7	▲ 53	468	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		年間平均
その他	 医業収益	63	66	65	61	1	2	4	66	R1 H30	2,999 2,901	2,934 2,802	2,808 2,672	3,043 2,976	3,038 2,972	2,771 2,796	2,684 3,055	2,666 2,809	3,046 2,944	2,967 2,917	2,834	2,991 3,017	34,781 34,698	2,898
運営費交付金	 収益 D	189	146	146	116	0	▲ 43	30	179						- 1							· II		
その他営業収	 益 E	4	3	6	0	3	2	6	4	●入院単位 年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
営業外収益	F	14	13	14	14	1	0	0	13	R1	37,137	36,642	36,448	37,842	35,842	37,390	38,279	38,964	35,979	37,534	35,930	40,221		37,351
運営費交付金	□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□□	1	1	1	1	0	A 0	▲ 0	0	H30	35,224	35,145	37,855	35,905	36,264	35,577	35,748	35,905	36,025	35,592	33,688	35,076		35,667
その他営業外		13	13	13	13	1	0	0	13	●新入院	患者数(人))												
						00	·	-		年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		年間平均
経常費用	G	1,983	1,995	2,034		39	51	50	2,111	R1 H30	62 53	50 52	54 53	62 60	45 60	51 56	59 53	64 64	54 64	51 66	56 52	55 61	663 694	55 58
営業費用	Н	1,981	1,993	2,032	1,982	40	51	50	2,109			**												
医業費用	I	1,981	1,993	2,032	1,982	40	51	50	2,109	●リハビリ			оп Т	[оп I	0.11	40.5	44 5 1	40.0	4.0	оп I	оп II	A = 1	5 88 37 45
給与費		1,358	1,355	1,396	1,350	41	38	47	1,432	年度 R1	4月 18,940	5月 19,265	6月 19,336	7月 20,762	8月 19,208	9月 18,061	10月 18,636	11月 17,884	12月 18,854	1月 18,243	2月 16,716	3月 19,289	合計 225,194	年間平均 18,766
材料費		208	227	200	244	▲ 26	▲ 7	▲ 44	215	H30	16,582	17,769	17,161	18,045	18,547	15,959	19,035	18,805	18,183	17,407	17,120	17,473	212,086	17,674
経費		340	331	362	314	30	22	48	356	●手術件数	\$tr(4生)													
減価償	却費	69	73	68	68	▲ 5	▲ 1	0	101	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
研究研	 修費	6	6	6	6	0	▲ 0	▲ 0	6	R1	15	11	8	16	11	14	12	15	7	13	10	19	151	13
その他営業費	 用 J	0	0	0	0	0	0	0	0	H30	21	18	18	22	20	14	15	15	26	16	10	20	215	18
営業外費用	K	2	2	2	2	1	▲ 0	▲ 0	2	●平均在降	完日数(日)):地域一般	と病棟のみ											
医業損益	C-I	▲ 247	▲ 158					▲ 121	▲ 182	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
 経常損益	A-G	▲ 42	1	▲ 86	▲ 1	▲ 87	▲ 44	▲ 85	13	R1 H30	33.0 38.4	32.4 32.7	29.8 27.2	36.7 30.5	33.7 29.5	27.8 34.3		18.8 28.0	24.5 33.8	19.4 31.7	20.8 36.9	20.3		27.1 32.6
	L	2	0	_ 00		0		_ 00	13			ļļ_	·				!-		<u> </u>					
	 М	1 4	0	1		1	▲ 2 ▲ 13	1	0	●外来単位 年度	西(円) 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	年間平均
臨時損失		14	0	1	0	1		. 4 00	- 10	R1	8,752		8,281	8,222	8,772	8,646	8,461	8,529	8,410	8,900	8,623	8,391		8,569
総損益	A+L-G-M	▲ 54	440	▲ 88		▲ 89		▲ 86	13	H30	8,675	8,699	8,523	8,260	8,406	8,636	8,394	8,507	8,820	8,799	8,395	8,590		8,559
県運営費交付金	D+D'	189	146	146	117	0	▲ 43	30	180	●1日当た	り外来患	者数(人)												
償還元金		49	50	27	27	▲ 23	▲ 22	0	45	年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月		年間平均
	 参考)	▲ 23	24	▲ 68	39	▲ 92	▲ 45	▲ 107	69	R1 H30	201 197		206 195	197 212	186 191	204 202		202 207	202	205 208	202	203 214	2,390 2,427	199 202
1					J			!		.100	107	100	100	212	101	202	200	207	200	200	200	21-1		P 5

205

166

32

165

12

183

53

A 24

36

▲ 3

0

▲ 0

18

(看護専門学校) (単位:百万円 税込) R1決算 R1決算 R1決算 H30 決算 予算 決算 改革プラン -R1予算 -H30決算 -R1改プ 予算 経常収益 270 107 278 251 269 **A** 0 18 163 営業収益 248 267 266 103 **▲** 0 18 163 275 看護師養成収益 C 76 97 96 102 **▲** 0 20 **4** 5 87 運営費交付金収益 D 171 169 169 167 180 **▲** 3 その他営業収益 E 0 **▲** 0

0 営業外収益 **1** 運営費交付金収益 D' **▲** 0 **1** その他営業外収益 0

経常費用 259 265 233 240 283 **1**8 **4**2 営業費用 223 251 232 277 **4**4 259 **1**8 259 看護師養成費用 1 223 251 232 **4**4 277 **▲** 18 給与費 159 171 158 **▲** 35 176 193 **▲** 14 **A** 2 経費 46 62 57 59 **4** 11 **A** 2 65 18 減価償却費 17 18 0 17 24 **▲** 0 **▲** 7 その他営業費用J 0 営業外費用 10 **▲** 0 **A** 2 29 12 経常損益 A-G 11 **1**76 18 10 205 臨時利益 L 0 臨時損失 М 26 **▲** 26

29

172

35

11

176

▲ 154

総損益

償還元金

県運営費交付金

単年度現金収支(参考)

A+L-G-M

D+D'

174

31

172

35

A

(法人太部事務局(教育研修センター会ま))

(単位·百万円 税込)

(法人本部事務	向(教育	一団修セン	グー言む))				(単位:	百万円 税込)
		H30 決算	R1 予算	R1 決算	R1 改革プラン	R1決算 -R1予算	R1決算 -H30決算	R1決算 -R1改プ	R2 予算
経常収益	Α	164	30	70	0	40	▲ 94	70	56
営業収益	В	143	20	59	0	39	▲ 84	59	42
運営費交付金収	益 D	31	6	6	0	0	▲ 26	6	26
						0	0	0	
その他営業収益	E	111	14	54	0	39	▲ 58	54	16
営業外収益	F	21	10	11	0	1	▲ 11	11	13
運営費交付金収	.益 D'	10	6	6	0	0	▲ 3	6	10
その他営業外収	益	12	4	5	0	1	▲ 7	5	4
経常費用	G	282	343	375	369	31	92	6	373
営業費用	Н	245	320	336	353	16	91	▲ 17	349
一般管理	I	245	320	336	353	16	91	▲ 17	349
給与費		154	176	159	183	▲ 17	4	▲ 24	167
経費		75	113	161	170	48	87	A 9	171
減価償却	費	16	31	16	0	▲ 15	A 0	16	11
その他営業費用	J	0	3	1	0	▲ 2	1	1	0
営業外費用	К	37	24	39	16	15	1	23	24
経常損益	A-G	▲ 118	▲ 313	▲ 305	▲ 369	9	▲ 187	64	▲ 317
臨時利益	L	0	0	0	0	0	0	0	0
臨時損失	М	22	6	9	0	2	▲ 13	9	0
総損益	A+L-G-M	▲ 140	▲ 320	▲ 314	▲ 369	6	▲ 174	56	▲ 317
県運営費交付金	D+D'	41	12	12	0	0	▲ 29	12	36
償還元金		0	6	0	0	▲ 6	0	0	32
単年度現金収支(参	考)	▲ 103	▲ 289	▲ 290	▲ 369	1	▲ 187	80	▲ 339