

目次

第1章	調査概要	1
1.	調査の目的	1
2.	調査対象	1
3.	調査基準日と調査期間	1
4.	調査方法	1
5.	調査項目	2
6.	回収数	2
7.	業種別・従業員規模別の回収状況	2
8.	集計分析上の注意事項	4
第2章	事業所調査結果	5
1.	調査回答事業所の属性	5
(1)	業種及び従業員規模	5
(2)	本・支店別	6
(3)	雇用形態別従業員数	7
(4)	役職者数	9
(5)	1日の所定労働時間と週の所定労働時間	10
(6)	適用している週休制度	11
2.	労働実態	13
(1)	変形労働時間制の採用状況	13
(2)	採用している変形労働時間制の種類	15
(3)	みなし労働時間制の採用状況	17
(4)	採用しているみなし労働時間制の種類	18
(5)	みなし労働時間制に起因する長時間労働	18
(6)	平成27年9月の正社員の平均残業時間	19
(7)	長時間労働の発生状況	21
(8)	直近1年間の従業員1人あたり年次有給休暇付与・取得日数	23
3.	従業員の定着状況	24
(1)	直近1年間の従業員採用の有無	24
(2)	性別・雇用形態別採用人数	25
(3)	直近1年間における離職者の有無（定年を含む）	27
(4)	直近1年間における離職者数	28
(5)	離職理由	31
4.	労務管理	33
(1)	労働時間が長い従業員に対する評価	33
(2)	人事評価方法・内容	35
(3)	従業員に対する人事評価方法の周知状況	39
(4)	ワーク・ライフ・バランス推進担当部署の設置状況	41

(5)	管理職のマネジメント業務時間を確保する取組	43
(6)	残業削減のために導入されている取組と効果的だと思われる取組	45
(7)	有給休暇取得促進のために導入されている取組と効果的だと思われる取組	48
(8)	非正規雇用から正規雇用への切替制度の有無	51
第3章	従業員調査結果	53
1.	基本属性	53
(1)	年代	53
(2)	性別	53
(3)	最終学歴	54
(4)	配偶者の有無	54
(5)	同居の子どもの有無	55
(6)	勤務先の業種	55
(7)	勤務先までの通勤時間	56
(8)	勤務先までの利用交通手段	57
(9)	勤務先の従業員規模	57
(10)	勤務先の経営状況	58
(11)	勤務先での雇用形態	58
(12)	勤務先での勤続年数	59
(13)	勤務先の労働組合の有無	59
(14)	昨年1年間の税込み年収	60
(15)	年収の変化	61
(16)	勤務先での職種	62
(17)	勤務先での役職	63
(18)	入社時と比較した昇進状況	63
(19)	入社時と比較した昇格状況	64
2.	勤務時間制度と労働時間	65
(1)	勤務時間制度	65
(2)	出勤管理の方法	65
(3)	月間総労働時間	66
(4)	月間残業時間	72
(5)	月間サービス残業時間	77
(6)	1週間の残業頻度	82
(7)	1年前と比較した労働時間の変化	82
(8)	労働時間の長さに対する考え	83
(9)	労働時間に関する考え	84
(10)	残業手当が支払われない理由・残業する理由	85
(11)	残業する理由	87
3.	年次有給休暇の付与・取得状況	89
4.	仕事特性と労働時間	90
(1)	仕事特性の分布	90

(2)	仕事特性別の労働時間分布	95
5.	上司の性質と労働時間	99
(1)	上司の性質の分布	99
(2)	上司の性質別の労働時間分布	105
6.	個人特性と労働時間	109
(1)	会社に対する思い	109
(2)	今後送りたい職業生活	110
(3)	個人特性の分布	111
(4)	個人特性別の労働時間分布	117
(5)	仕事と余暇のバランス	121
7.	重回帰分析による仕事特性・個人特性の月間総労働時間への影響	123
8.	仕事に関する対人関係でのストレス	127
9.	管理職特性の分布状況	128
(1)	出退勤時間の決定	128
(2)	実際の出退勤時間	128
(3)	プレー比率	129
(4)	統括する正社員数	129
(5)	統括する非正社員数	130
(6)	指導が必要な正社員比率	130
(7)	管理職特性と労働時間	131
10.	実施されている長時間労働対策	133
11.	長時間労働対策と労働時間	142
12.	長時間労働をなくすために重要なこと	146
13.	重回帰分析による長時間労働対策の月間総労働時間への影響	149
14.	非正規雇用者の実態	153
(1)	非正規雇用を選択した理由	153
(2)	正規雇用への希望	154
(3)	正規雇用を希望する理由	155
(4)	正規雇用となるために必要なこと	156
第4章	調査結果の総括	157
1.	事業所調査結果の総括	157
(1)	事業所の属性	157
(2)	労働時間・制度の実態	157
(3)	長時間労働の状況	157
(4)	労務管理	158
(5)	残業削減のための取組	158
(6)	有給休暇取得促進のための取組	159
(7)	まとめ	159
2.	従業員調査結果の総括	161
(1)	従業員の属性	161

(2)	月間労働時間の実態	161
(3)	仕事特性と労働時間	161
(4)	上司の性質と労働時間	162
(5)	個人特性と労働時間	163
(6)	管理職特性と労働時間	163
(7)	長時間労働対策	164
(8)	まとめ	165
参考資料	調査に使用した調査票	169