

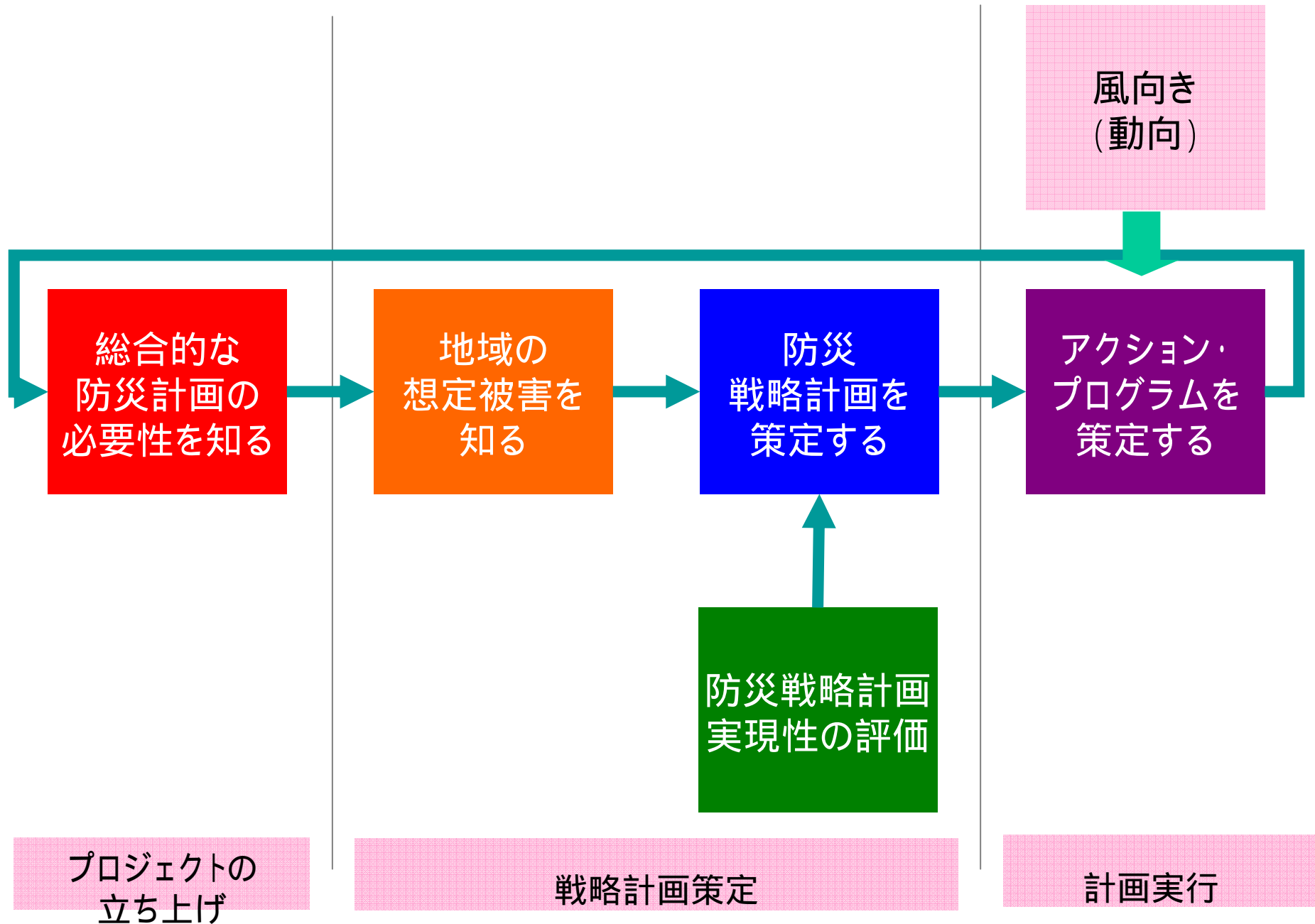
# 戦略計画、アクションプログラム とは何か

—防災戦略計画策定のプロセス—

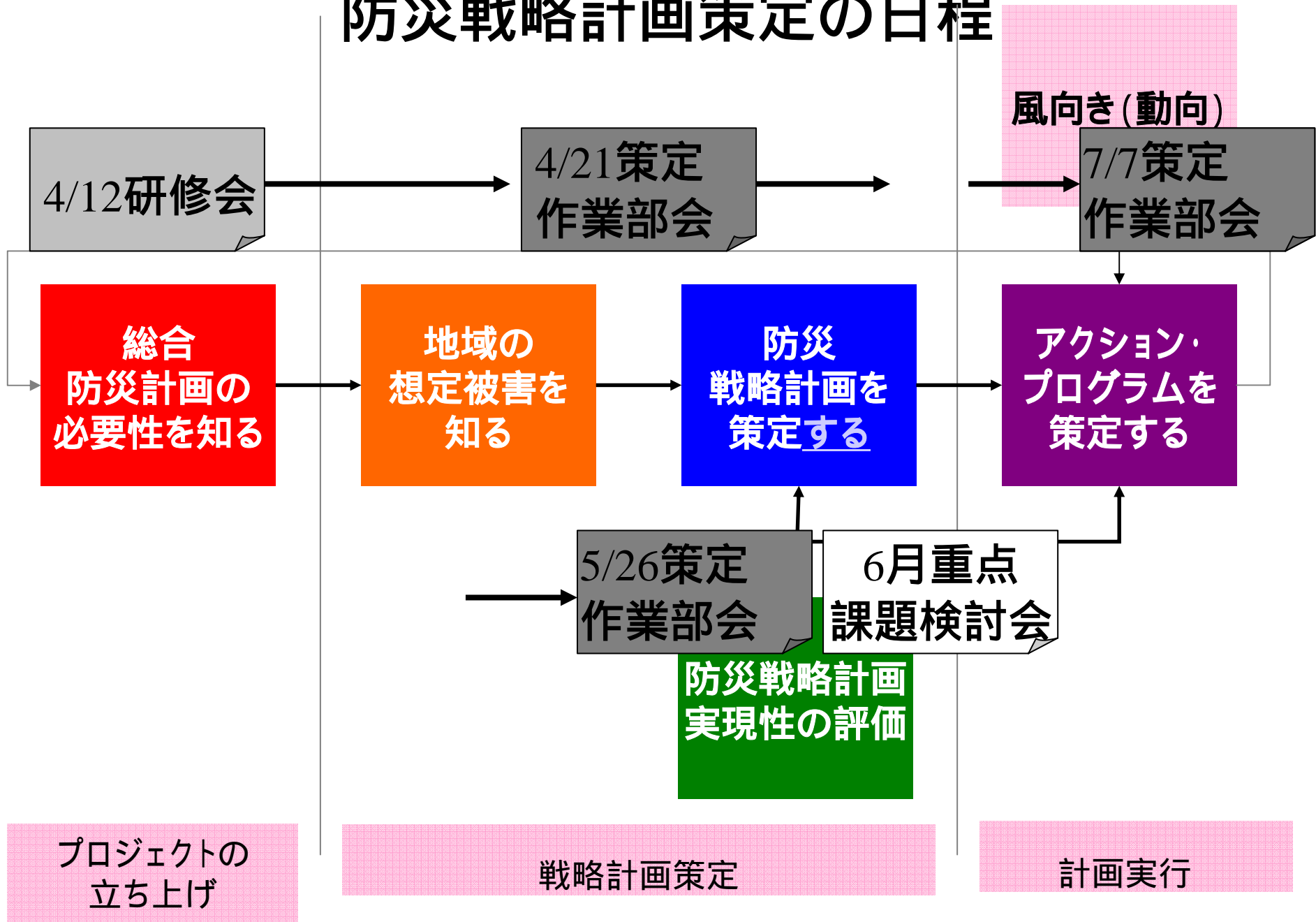
京都大学防災研究所

牧 紀男

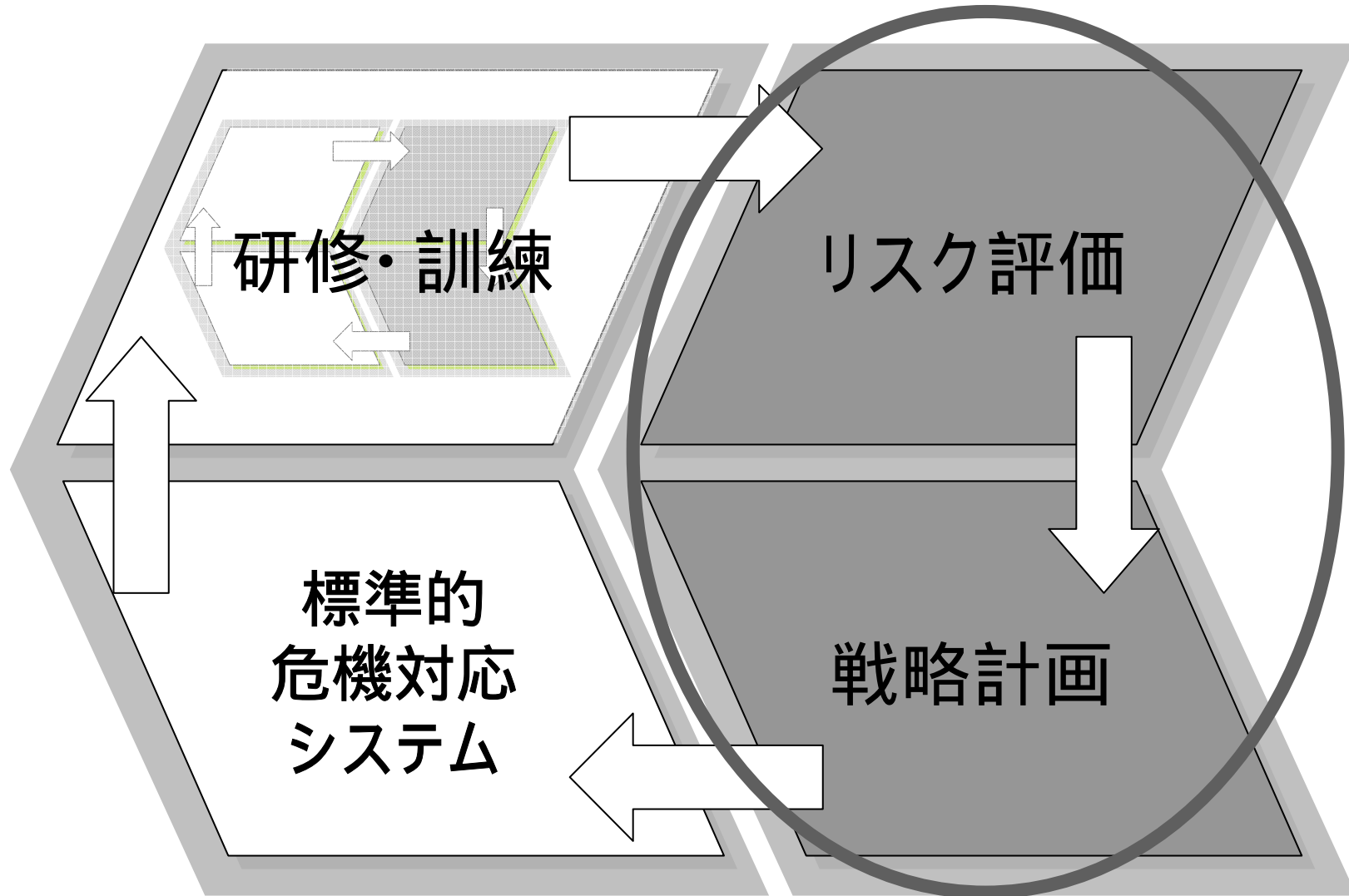
# 防災戦略計画策定の流れ



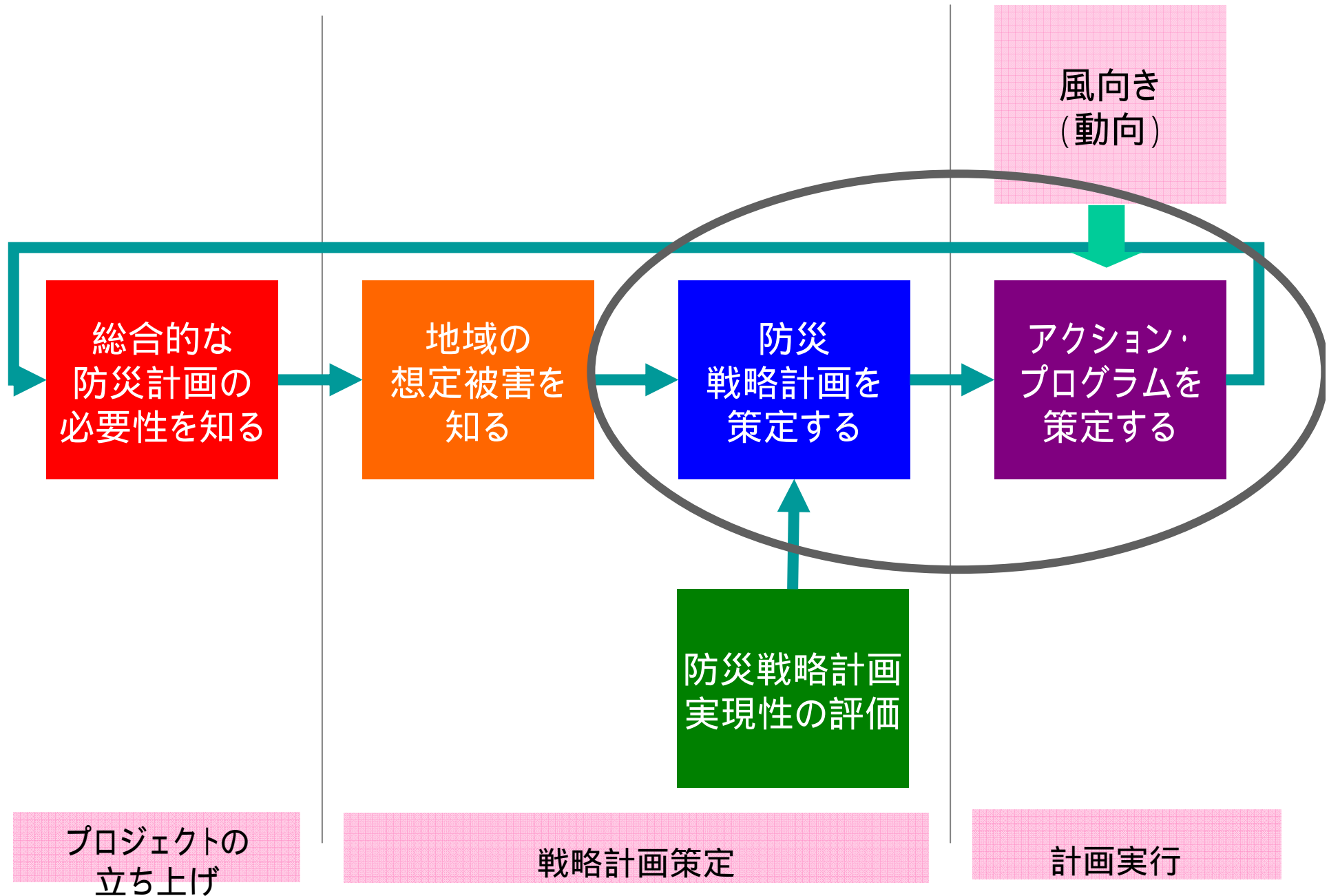
# 防災戦略計画策定の日程



# 災害時の業務継続



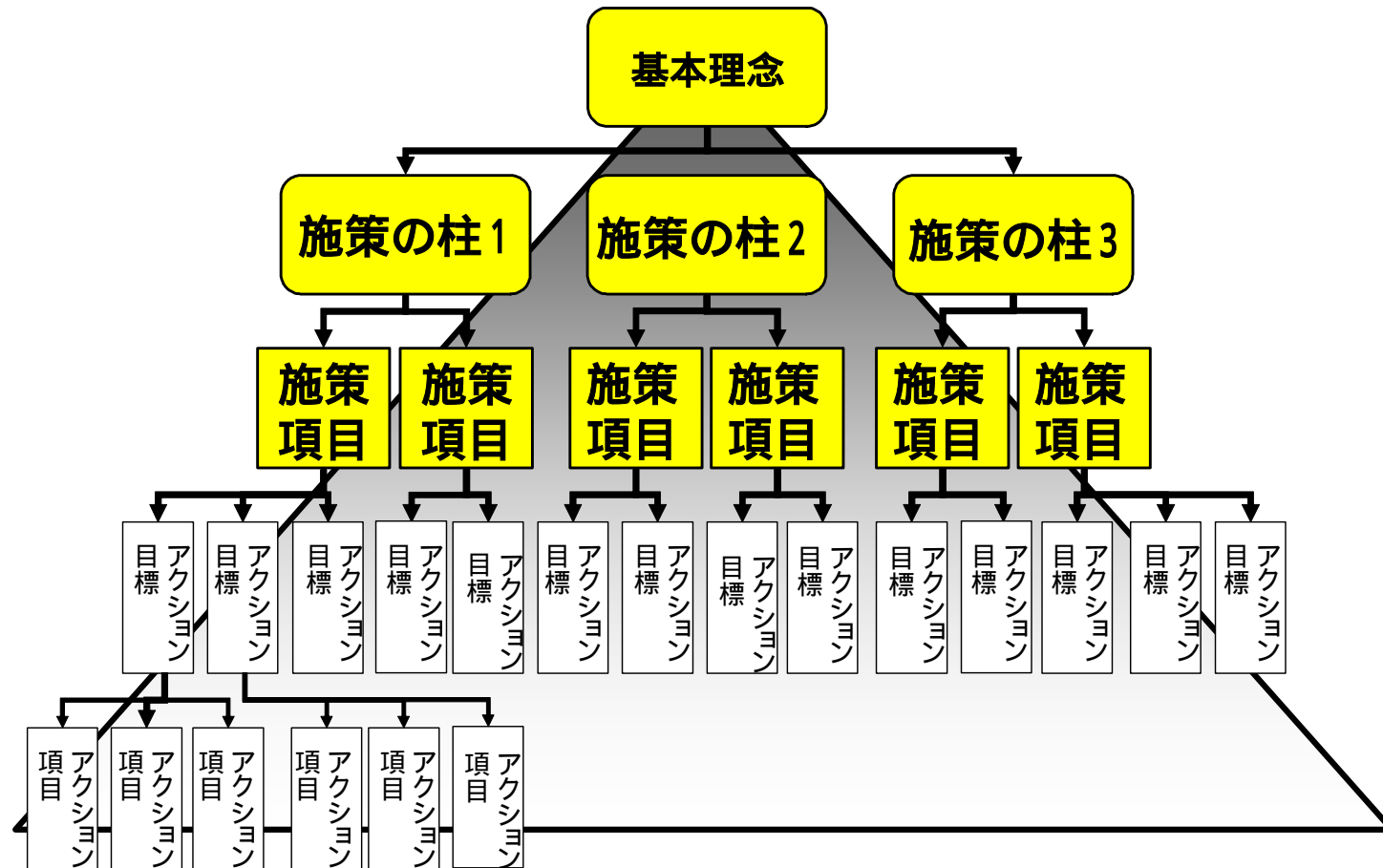
# 防災戦略計画策定の流れ



# 戦略計画の特徴

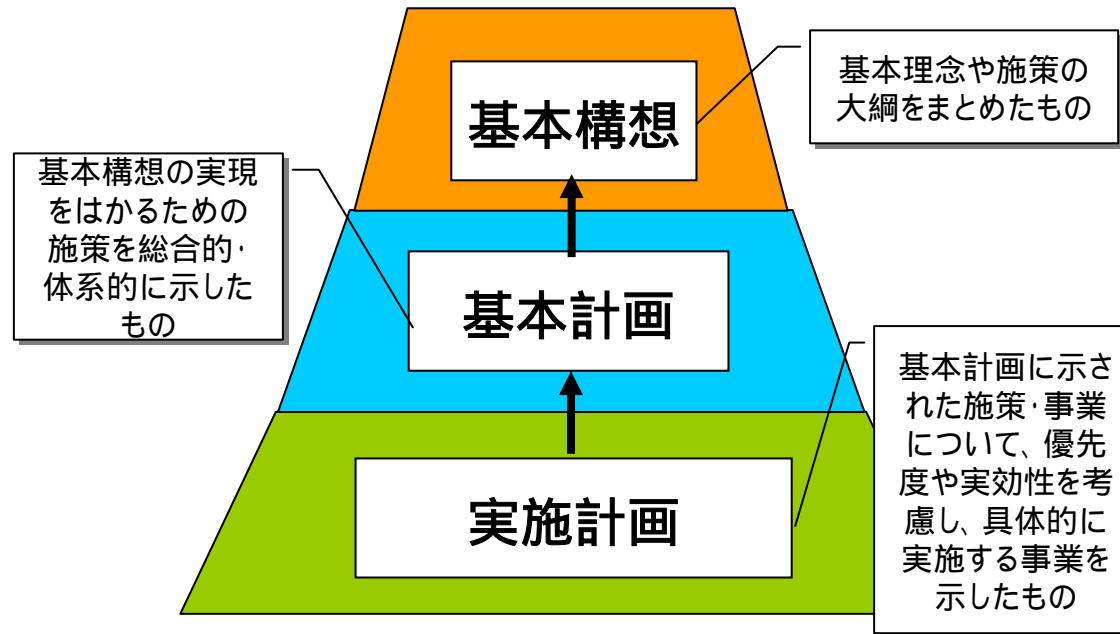
1. 目的手段関係を明確にした計画策定手法  
詳細施策の意思決定の際の拠り所となる。  
目標達成のために限られた資源を有効に利用
2. 計画策定のための合理的な思考のプロセス
3. 長期的な戦略を持った計画

# 目的手段関係が明確



1. 目的手段関係を明確にした計画策定手法
  - ・ 詳細施策の意思決定の際の拠り所となる。
  - ・ 目標達成のために限られた資源を有効に利用

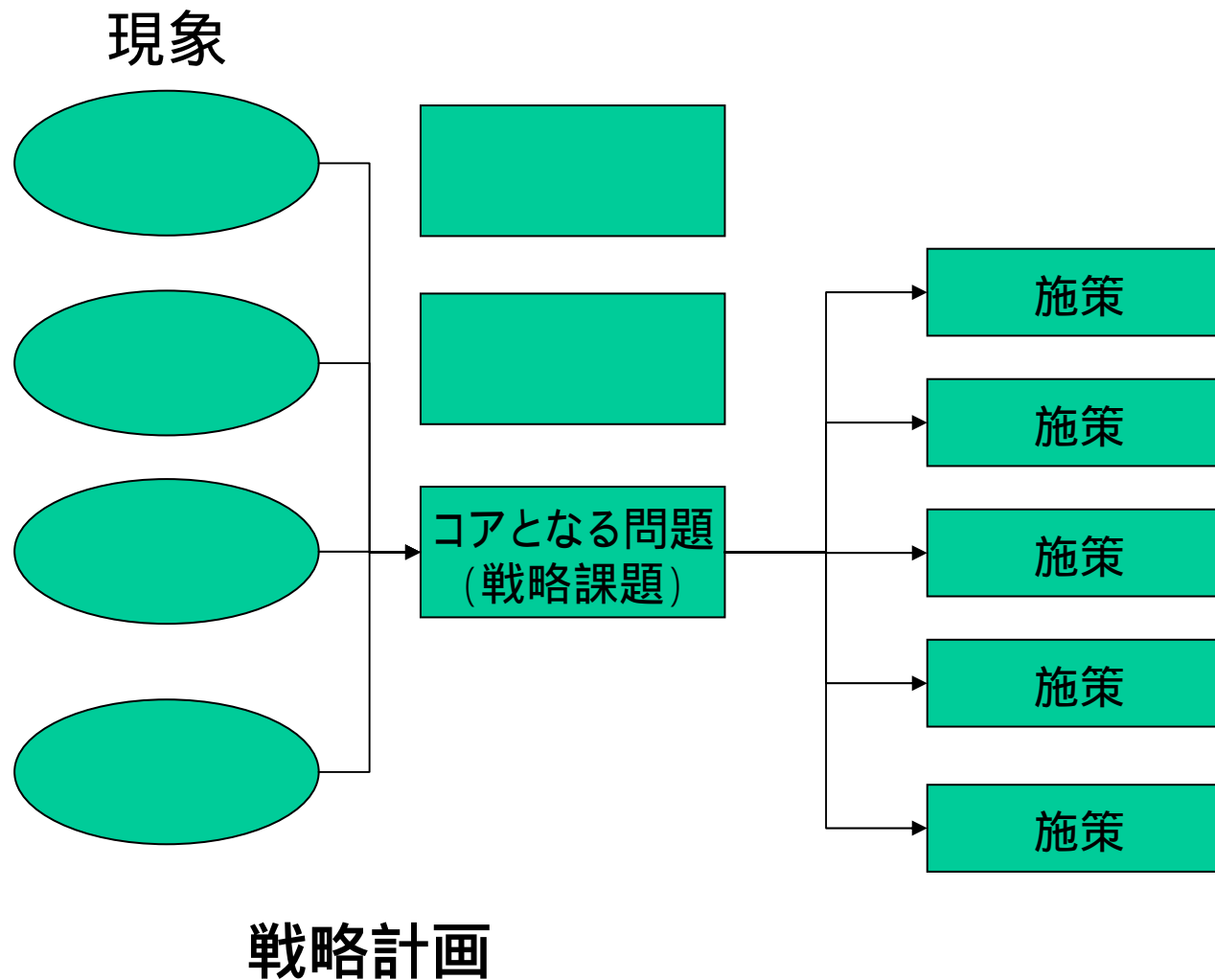
# 総合計画



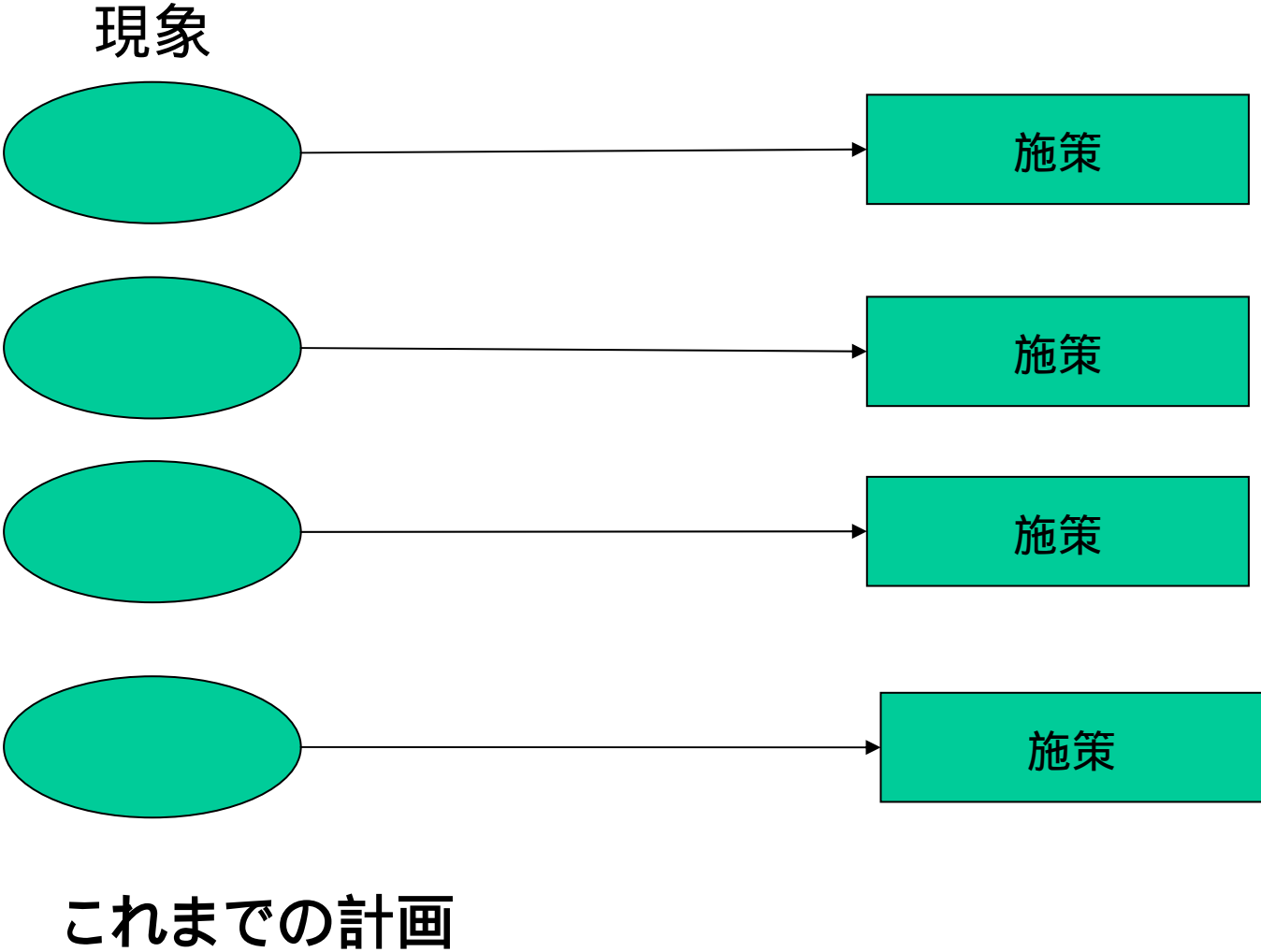
1. 達成目標が共有されておらず、組織横断的に最終的な目標を達成するための施策体系となっていない< 目的手段関係が不明確 >。
  - －資源分配、意思決定の判断基準が不明確
  - －あらゆる分野を満遍なくカバーするために費用がかかる



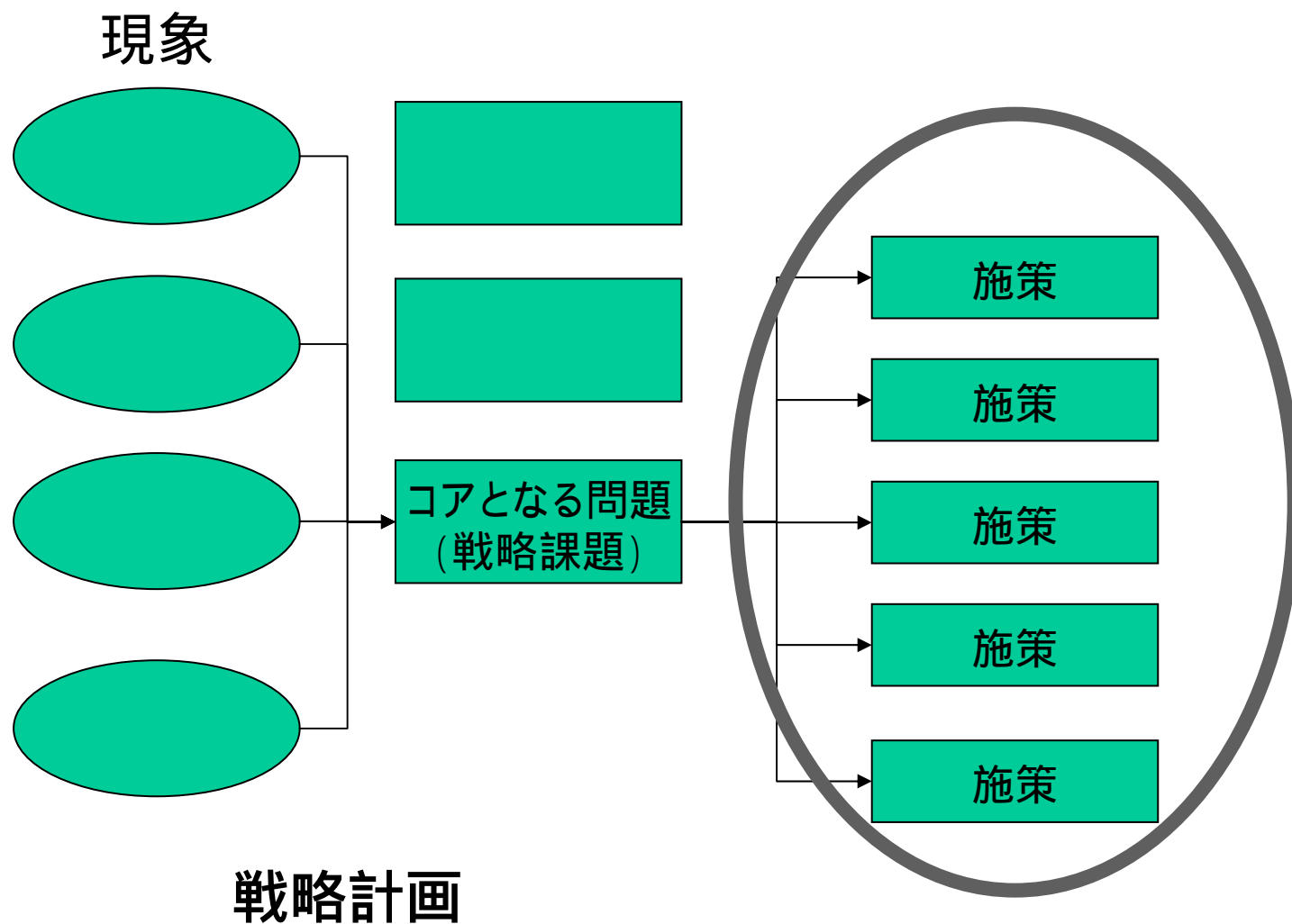
## 2. 計画策定の際の合理的な思考プロセス



# 計画策定の際の合理的な思考プロセス



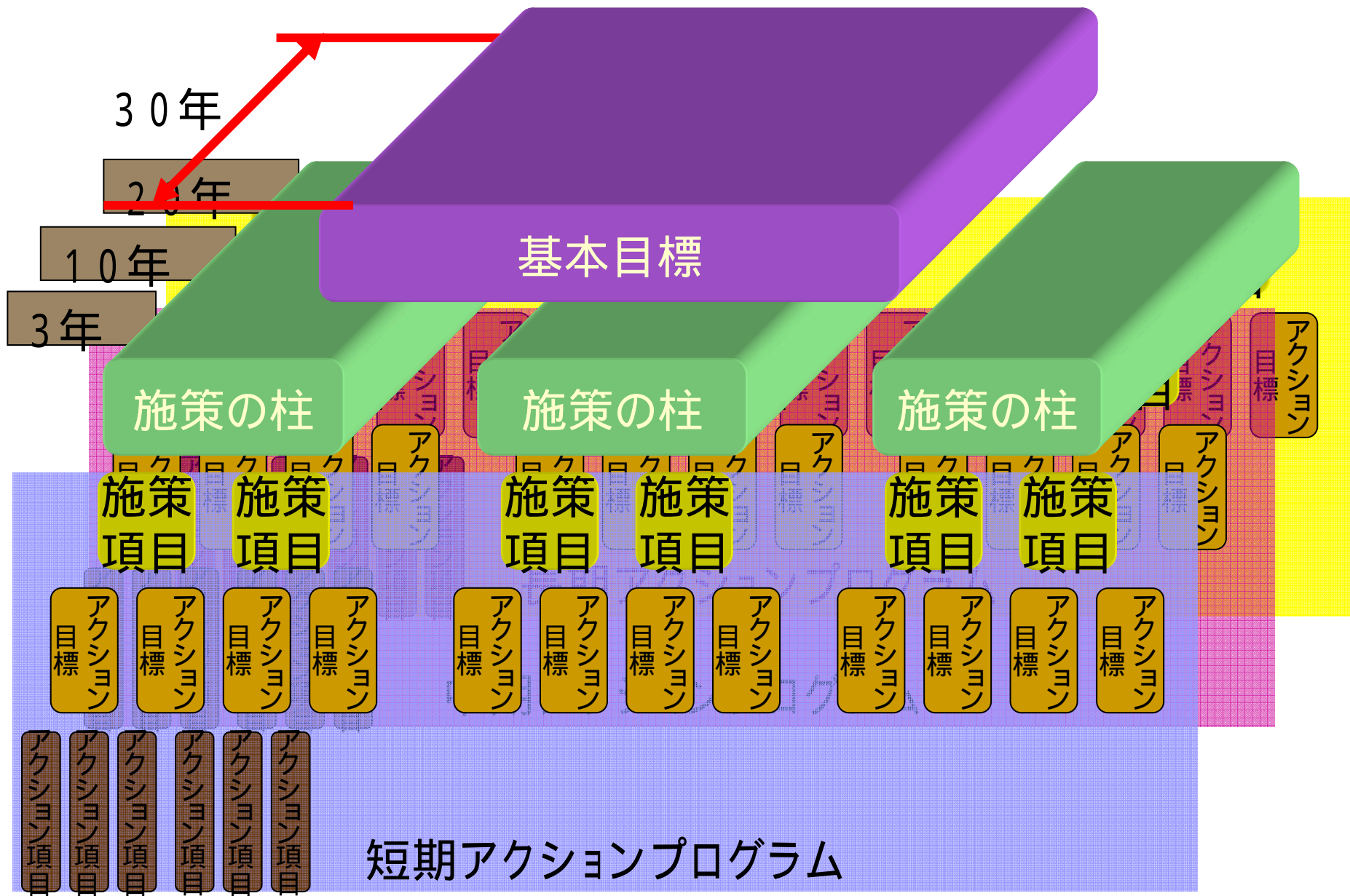
## 2. 防災対策のためのツール



# 4つの方法

		検討対象	
		自然現象	社会現象
目的	被害抑止	<b>軽減</b> (risk reduction)  建物の耐力向上	<b>回避</b> (risk avoidance)  都市・地域計画
	被害軽減	<b>転嫁</b> (risk transference)  保険・共済制度	<b>受容</b> (risk acceptance)  災害対応

**長期的な戦略を持った計画**



30年

20年

10年

3年

基本目標

施策の柱

施策の柱

施策の柱

施策項目

施策項目

施策項目

施策項目

施策項目

施策項目

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション目標

アクション項目

アクション項目

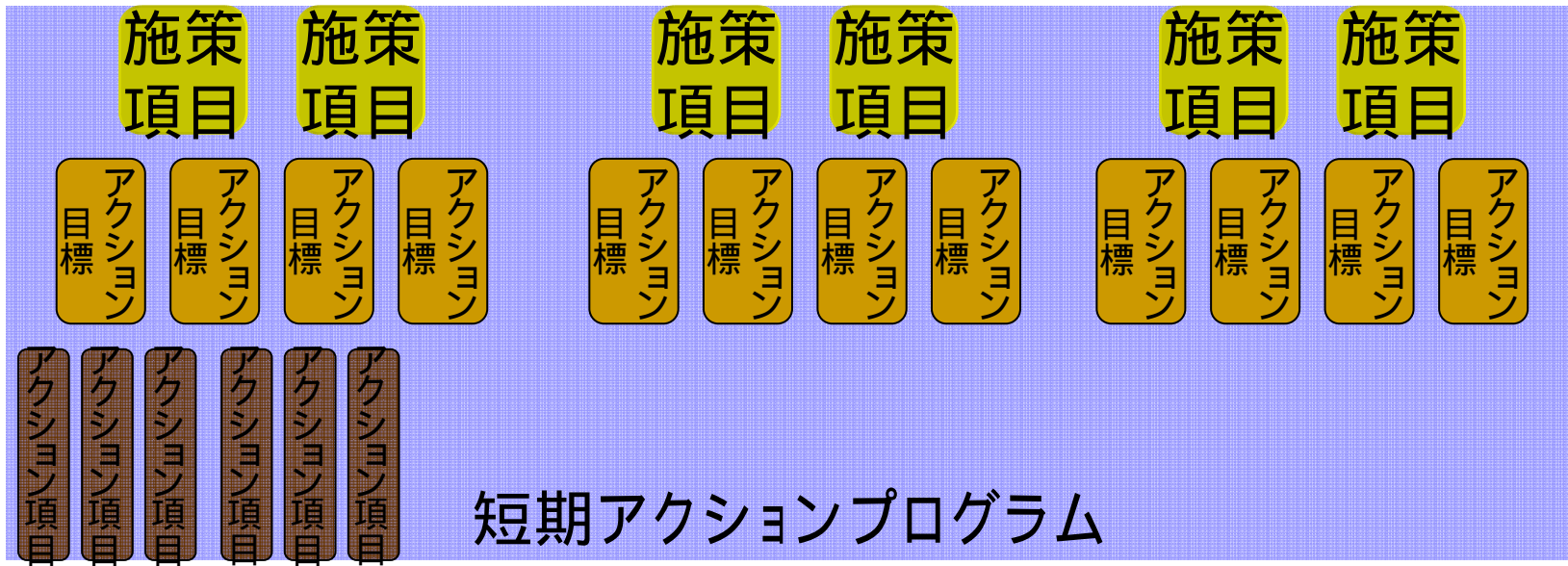
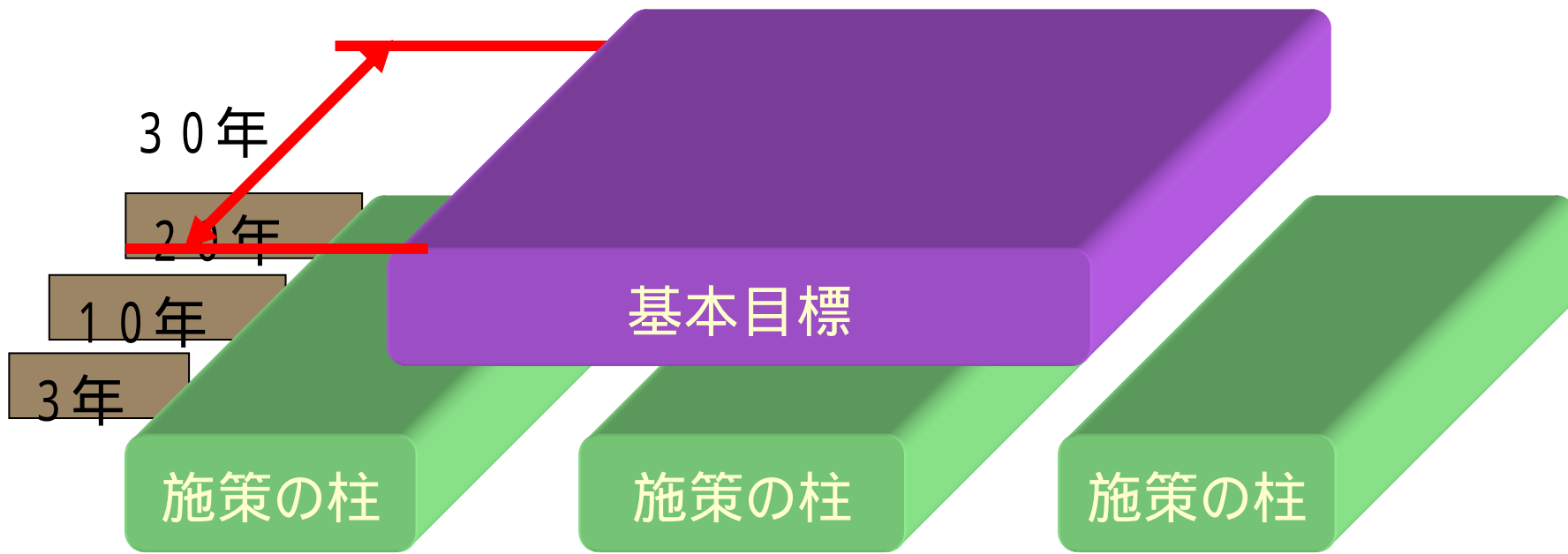
アクション項目

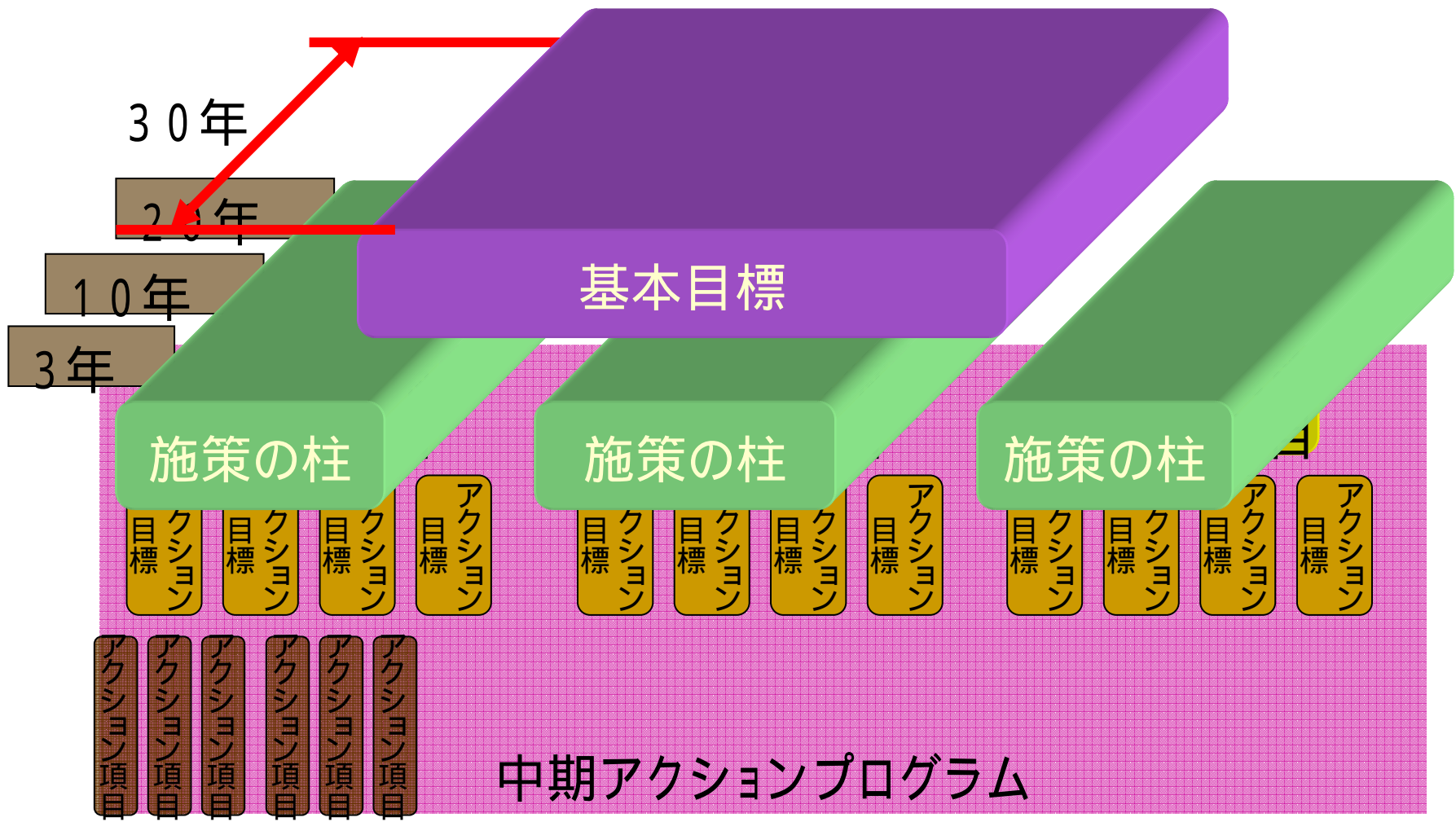
アクション項目

アクション項目

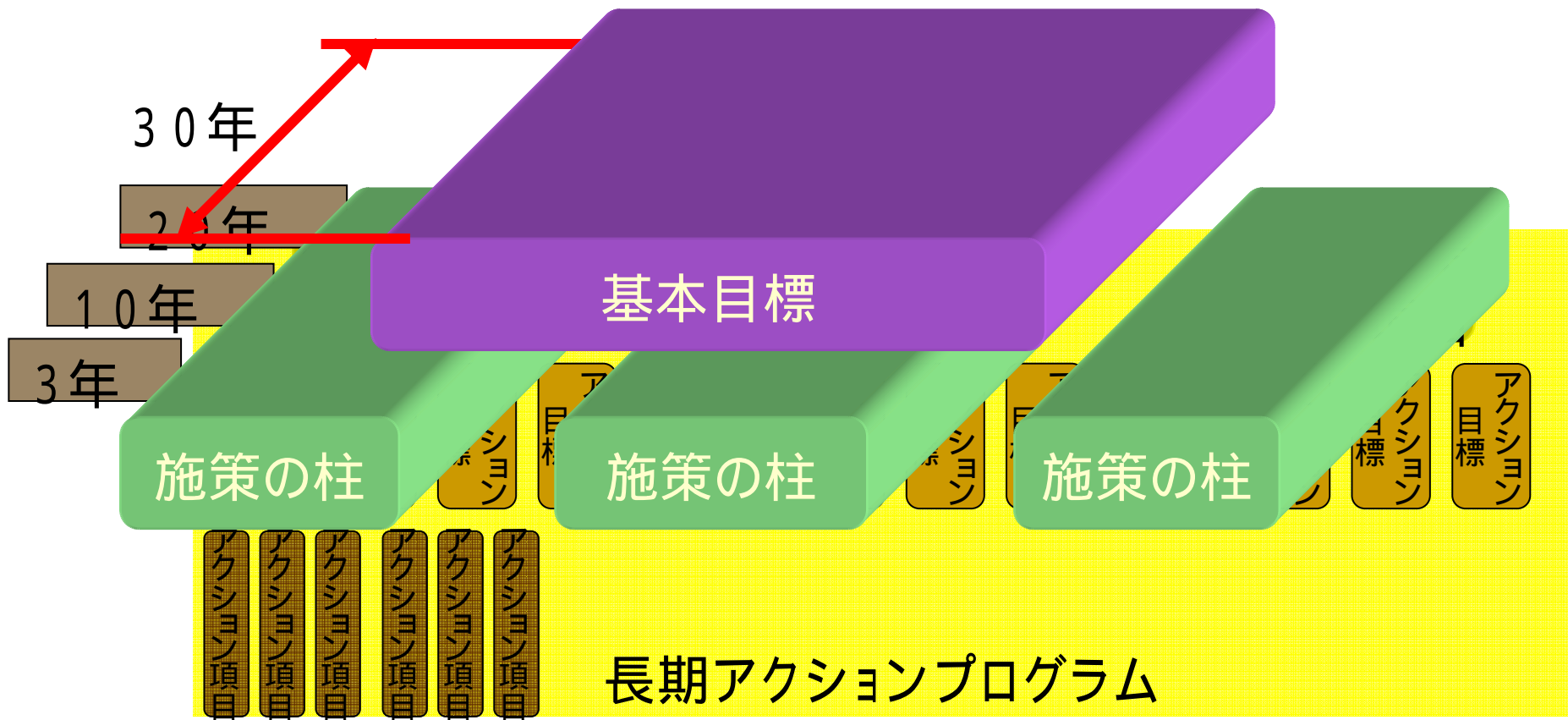
アクション項目

短期アクションプログラム

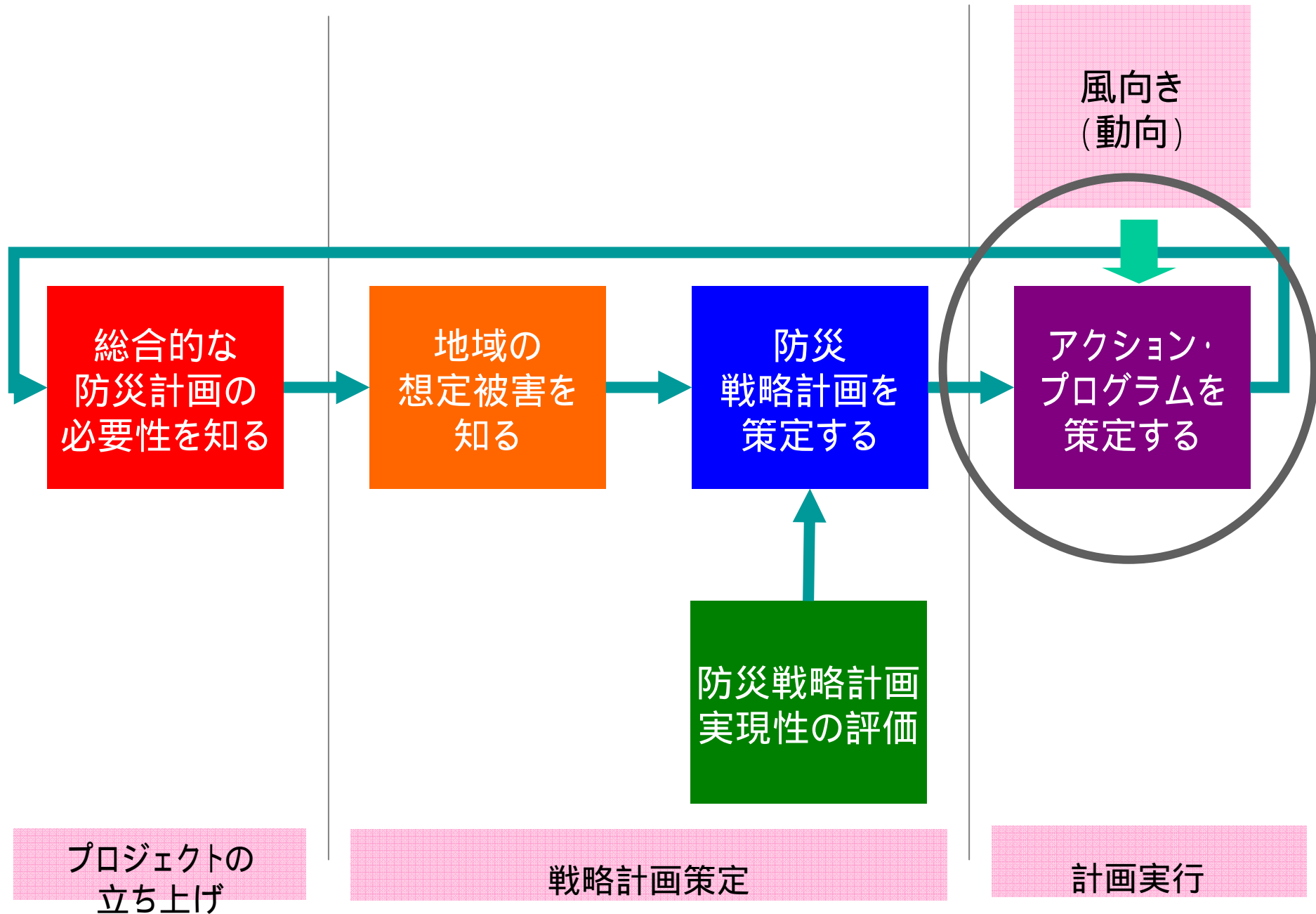




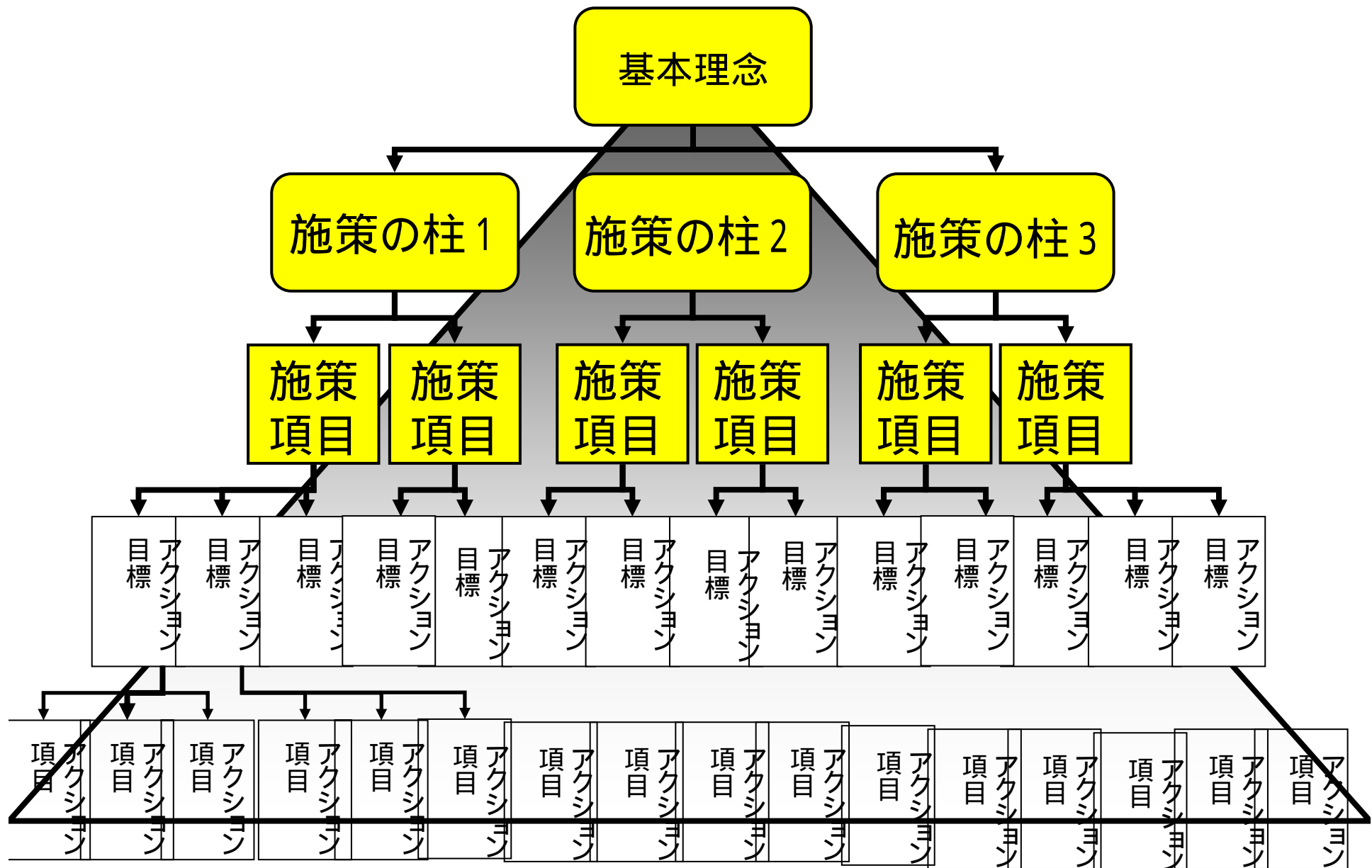




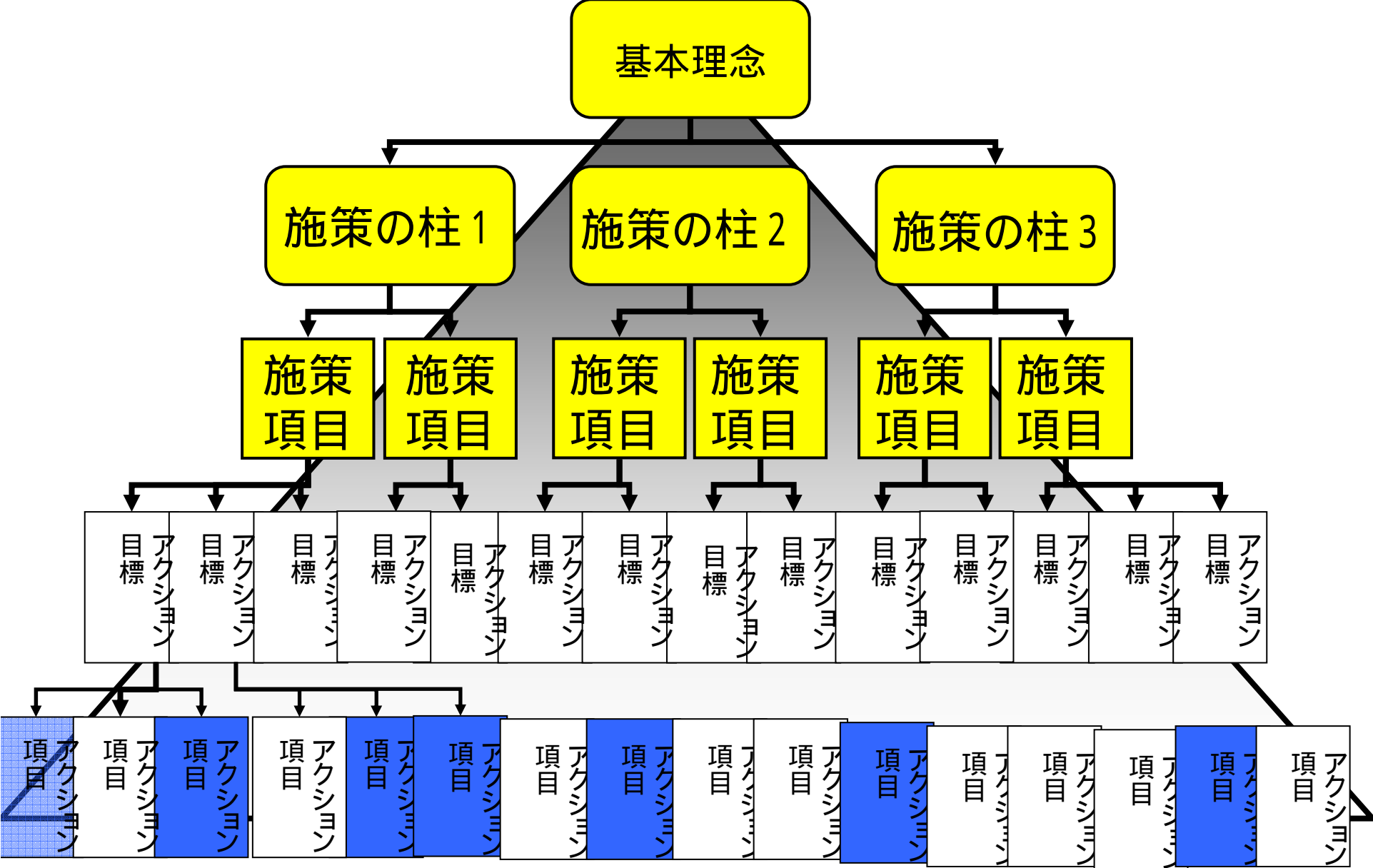
# 防災戦略計画策定の流れ



# 戦略計画



# アクション・プログラム



# アクションプログラムとは

- 戦略計画の各施策について、
  - 1) 重要度、2) 実施可能性 < 人的資源、予算等 > を検討した上で、  
誰が、いつまでに実施するのかを明確にした、  
計画。



# 防災戦略計画策定の流れ

